



## PROJET HOST – H.uni

### Sommaire

PROJET HOST – H.uni.....	1
<b>Définitions</b> .....	2
<b>Notre Vision</b> .....	4
<b>Structure organisationnelle</b> .....	5
<b>Réseau H.uni</b> .....	5
<b>Equipe HOST-H.uni</b> .....	6
<b>Groupe de pilotage HOST-H.uni</b> .....	6
<b>Groupes de travail</b> .....	7
<b>Les collectivités résidentielles</b> .....	7
<b>Autres partenaires</b> .....	8
<b>Plan d'action</b> .....	9
<b>Communication</b> .....	12

## Définitions<sup>1 2</sup>

La lutte contre la pandémie Covid-19 a mis en lumière la nécessité de consolider les liens existants entre les hôpitaux, les collectivités résidentielles, et les acteurs de première ligne. À cet effet, le SPF Santé publique a lancé un appel à projets-pilotes, les 'Hospital Outbreak Support Teams' (HOST) dont l'objectif est de renforcer les équipes IPC (Infection Prevention & Control) et AMS (Antimicrobial Stewardship) pendant et après la pandémie.

Ces projets se déclineront selon deux axes complémentaires : d'une part, une approche loco-régionale qui s'articule autour de la collaboration entre les hôpitaux, et d'autre part une approche transmurale qui met l'expertise des hôpitaux à la disposition tant des collectivités résidentielles, que des autres acteurs de soins.

La mise à disposition d'une équipe HOST au sein d'un réseau hospitalier permettra d'analyser les différents besoins, de mettre en œuvre des actions et d'expérimenter des initiatives liées au contexte propre, et de pouvoir en tirer des leçons.

Le budget attribué par le SPF Santé publique est réparti entre des frais de fonctionnement et des frais de personnel. L'équipe HOST doit être composée au minimum de :

- un responsable du projet pilote (0,5 ETP) : réparti en un médecin spécialiste formé en hygiène hospitalière, ou qui répond aux conditions d'agrément pour la microbiologie médicale ou l'infectiologie clinique ;
- un coordinateur HOST (1 ETP) : collaborateur d'équipe, titulaire d'un niveau master au minimum en lien avec les soins de santé ou la santé publique, ou disposant d'une expérience professionnelle équivalente ;
- un praticien de l'art infirmier (1 ETP) : disposant d'une expérience professionnelle et ayant acquis des connaissances en matière d'hygiène hospitalière, de maladies infectieuses ou de santé publique, titulaire d'un master au minimum ou ayant un profil de compétences similaire ;
- un pharmacien hospitalier (0,5 ETP) ayant suivi une formation en pharmacie clinique ou en AMS.

Ainsi, 24 projets-pilote HOST ont été lancés (21 en 2021 et 3 en 2022) : 4 dans la région de Bruxelles-capitale, 12 en Flandre et 8 en Wallonie.

Le réseau H.uni, créé en 2019 et rassemblant 4 institutions hospitalières (les Cliniques universitaires Saint-Luc, la Clinique Saint-Jean, les Cliniques de l'Europe et la Clinique Saint-

---

<sup>1</sup> <https://organesdeconcertation.sante.belgique.be/fr/projet-pilote-hospital-outbreak-support-teams-host>

<sup>2</sup> <https://www.huni.be/>



Pierre Ottignies), compte parmi les 4 projets HOST de la région de Bruxelles-capitale. Les Cliniques de l'Europe ont été désignées comme hôpital coordinateur du projet HOST-H.uni. SILVA medical, de par sa proximité avec la Clinique Saint-Pierre à Ottignies, s'est intégré officiellement au projet HOST-H.uni en mars 2022.

## Notre Vision

- Renforcer l'esprit « Réseau » et approfondir les relations/échanges/partages au sein du réseau H.uni en matière d'IPC et d'AMS
- « Close the gap » entre la prise en charge des patients intra-hospitaliers et ambulatoires. Utilisation de l'expertise du réseau au profit des collectivités résidentielles en matière d'IPC et d'AMS
- Aboutir à long terme à une amélioration essentielle de la Santé Publique

## Structure organisationnelle

### Réseau H.uni

Le réseau H.uni rassemble 4 institutions hospitalières :

Clinique Saint-Jean (Bruxelles centre)	
Cliniques universitaires Saint-Luc (Woluwe-Saint-Lambert)	
Cliniques de l'Europe (Saint-Elisabeth à Uccle et Saint-Michel à Etterbeek)	
Clinique Saint-Pierre Ottignies	

et a intégré SILVA medical (Clinique du Bois de la Pierre – Wavre, Clinique de la Forêt de Soignes – La Hulpe, Centre gériatrique du Scheutbos – Molenbeek-Saint-Jean) dans son projet HOST.

SILVA medical	
---------------	--

**Equipe HOST-H.uni**

Responsable de projet	Valbona Selimaj Kontoni vselimaj@clstjean.be	0.5 ETP
Coordinateur du projet	Caroline Hayot c.hayot@europehospitals.be	0.8 ETP
Médecin hygiéniste	Marie-Christine Humblet-Koch M.Humblet-Koch@europehospitals.be	0.3 ETP
Infirmières hygiénistes	Sona Cissé s.cisse@europehospitals.be Thérèse Verschoore t.verschoore@europehospitals.be	1 ETP 0.3 ETP
Pharmacien hospitalier	Christelle Vercheval c.vercheval@europehospitals.be	0.5 ETP
Data Manager	Bernard Louckx (Cliniques de l'Europe)	0.4 ETP
<b>Total ETP</b>		<b>3.8 ETP</b>

**Groupe de pilotage HOST-H.uni**

Le groupe de pilotage HOST-H.uni est un comité multidisciplinaire constitué de l'équipe HOST et de différents spécialistes de chaque institution. La composition du groupe de pilotage peut évoluer en fonction de la disponibilité des ressources humaines. L'idée est de tendre vers un représentant de chaque institution dans les spécialités suivantes : médecin-hygiéniste, infirmier-hygiéniste, infectiologue, microbiologiste, pharmacien GGA. Ce groupe de pilotage est un comité de concertation et de décision, visant à guider et suivre l'évolution du projet. Il se réunira au minimum 4 fois par an.

<b>Institution</b>	<b>Nom</b>	<b>Spécialité</b>
<b>HOST</b>	Dr Valbona Selimaj Kontoni	Responsable Projet - Pédiatre Infectiologue
	Dr Marie-Christine Humblet-Koch	Médecin hygiéniste
	Caroline Hayot	Coordinatrice Projet - Pharmacien
	Christelle Vercheval	Pharmacien hospitalier GGA
	Sona Cissé	Infirmière hygiéniste
	Thérèse Verschoore	Infirmière hygiéniste
	Bernard Louckx	Data Manager
<b>Cliniques de l'Europe</b>	Yolanda Bengui	Infirmière hygiéniste
	Olivier Lang	Infirmier hygiéniste
	Dr Laetitia Brassinne	Microbiologiste
	Dr Pola Valles Benavente	Interniste
	Sylvie Legros	Pharmacien GGA
<b>Clinique Saint-Jean</b>	Dr Christine Markiewicz	Médecin hygiéniste
	An Caluwaert	Infirmière hygiéniste

	Elien Vecoven	Infirmière hygiéniste
	Dr Baudouin Mulongo	Microbiologiste
	Dr Jessica De Vocht	Infectiologue
	Marie Coen	Pharmacien GGA
<b>Cliniques universitaires Saint-Luc</b>	Nouveau collègue (avril 2023)	Médecin hygiéniste
	Anne Bennert	Infirmière hygiéniste
	Dr Alexia Verroken	Microbiologiste
	Dr Jean Cyr Yombi	Infectiologue
	Caroline Briquet	Pharmacien GGA
<b>Clinique Saint-Pierre Ottignies</b>	Dr Louise Doyen	Médecin hygiéniste
	Sophie Browet	Infirmière hygiéniste
	Tatiana Lebrun	Infirmière hygiéniste
	Sandrine Jacquet	Pharmacien GGA
<b>SILVA medical</b>	Dr Anne Van Pottelsberghe	Médecin hygiéniste
	Bénédicte Preud'homme	Infirmière hygiéniste
	Rachida El Marabet	Infirmière hygiéniste
	Martine Vanniesbecq	Pharmacien GGA

## Groupes de travail

En fonction des thématiques à travailler, l'équipe HOST constitue des groupes de travail spécifiques (spécialistes IPC et/ou AMS). Chaque groupe de travail inclut et est coordonné par un membre de l'équipe HOST.

En règle générale, les sujets à travailler sont discutés et choisis lors des réunions du groupe de pilotage HOST-H.uni.

Chaque groupe de travail fonctionne en autonomie. La fréquence des réunions du groupe de travail se décide en fonction de l'urgence et des priorités. Une fois le travail finalisé, le résultat est validé par le groupe de travail qui transmet à l'ensemble du groupe de pilotage. Sans retour du groupe de pilotage endéans 10 jours ouvrables, le résultat est considéré accepté. L'équipe HOST est responsable de la validation finale et de la communication endéans les 15 jours aux Directions médicale et générale du réseau H.uni.

## Les collectivités résidentielles

<b>MR-MRS</b> (conventions de soins gériatrie)	
Cliniques de l'Europe	64
Clinique Saint-Jean	33
Cliniques universitaires Saint-Luc	22
Clinique Saint-Pierre Ottignies	34
SILVA medical	5

La liste des MR-MRS ayant une convention de soins (gériatrie) avec chacune des 5 institutions est reprise en annexe 1 du présent document. Des contacts sont pris avec le médecin-coordonateur et/ou la Direction de chaque MR-MRS.

### Autres partenaires

Nom du partenaire	Rôle/Type d'activités	Personne de contact
Service IT	Support informatique	Hugo Peumans H.Peumans@europehospitals.b
Service Communication	Communication/charte graphique HOST-H.uni	Jennyfer Doria-Tillieu j.doria@europehospitals.be
BAPCOC	Coordination et encadrement du projet HOST	Harun Yaras & An Caluwaert bapcoc@health.fgov.be
COCOM	Agence régionale Bxl - Liaison MR-MRS	Cathy Celeste Kana ckana@ccc.brussels
AVIQ	Agence régionale Wallonie - Liaison MR-MRS	Denis Laurent Denis.LAURENT@aviq.be
Autres HOST	Collaboration/partage d'idées	Coordinateurs/Responsables HOST
OST	Outbreak Support Team – Equipes mobiles	ostbrabantwallon@gmail.com OST Bxl (Sciensano, COCOM)
Gériatre	Liaisons MR-MRS	Dr Maufort – Dr Cornette – Dr Fournier – Dr Luyx
Médecins traitants ou médecins-coordonateurs MRS	Référents 1ère ligne	A déterminer



## Plan d'action

### Axe 1 : une structure de gouvernance « Projet HOST – H.uni »

- **Objectif opérationnel n°1 : mise en place d'une gouvernance « Projet HOST – H.uni »**
  - Action : Mettre en place une équipe HOST-H.uni
  - Action : Définir le fonctionnement de l'équipe HOST- H.uni
  - Action : Mettre en place un groupe de pilotage
  - Action : Définir le fonctionnement du groupe de pilotage
  - Action : Mettre en place des groupes de travail (inter-IPC/inter-GGA)
  - Action : Définir le fonctionnement des groupes de travail
  - Action : Identifier les partenaires du projet HOST-H.uni et développer le partenariat.
  - Action : Définir les moyens de communication
- **Objectif opérationnel n°2 : création d'un site Web vitrine du projet HOST-H.uni**
  - Action : Contacter la société IT et demander de devis
  - Action : Développer et se familiariser avec l'interface du site Web
- **Objectif opérationnel n°3 : organisation point de contact de référence pour conseils et avis spécialisé**
  - Action : Mettre en place une ligne téléphonique HOST- H.uni
  - Action : Créer une adresse e-mail HOST-H.uni

### Axe 2 : Antimicrobial Stewardship (AMS) : actions de stewardship visant à renforcer l'utilisation prudente des antimicrobiens afin de réduire le risque de résistance aux antimicrobiens.

- **Objectif opérationnel n°1: Politique commune de bon usage des agents antimicrobiens**
  - Action : Elaborer ou mettre à jour des recommandations (traitement curatif, prophylactiques, bonnes pratiques, etc.) en accord avec les recommandations nationales et/ou internationales
  - Action : Développer une collaboration avec des structures existantes qui publient, diffusent et implémentent des recommandations (BAPCOC, IGGI, etc.)
  - Action : Promouvoir l'adhésion aux recommandations de traitements anti-infectieux
  - Action : Evaluer le développement de l'OPAT et suivre la consommation des anti-infectieux dans ce cadre
  - Action : Participer aux campagnes de sensibilisation (exemple : World Antibiotic Awareness Week)

- Action: Suivre l'implémentation des actions et communiquer les résultats
- **Objectif opérationnel n°2 : Optimalisation du fonctionnement des GGA**
  - Action : Evaluer le fonctionnement des GGA de chaque institution
  - Action : Soutenir les activités actuelles des GGA (ex : soutien dans les études PPS)
  - Action : Améliorer la communication et le partage entre les différents GGA du réseau.
  - Action : Construire des projets communs AMS suivant les besoins du réseau
  - Action : Développer un ensemble d'indicateurs AMS communs au réseau
  - Action: Evaluer la possibilité d'aligner la stratégie des tests diagnostiques de microbiologie au sein du réseau
  - Action : Suivre l'implémentation des actions et communiquer les résultats
- **Objectif opérationnel n°3 : Optimalisation de l'AMS dans les collectivités résidentielles**
  - Action : Evaluer les besoins en AMS dans les collectivités résidentielles
  - Action : Partager et communiquer l'expertise AMS du réseau H.uni vers les collectivités résidentielles
  - Action : Construire des projets AMS suivant les besoins
  - Action : Développer des indicateurs AMS pour les collectivités résidentielles
  - Action : Suivre l'implémentation des actions et communiquer les résultats

**Axe 3 : Prévention et Contrôle des Infections : développer et stimuler la mise en place de mesures préventives ou curatives qui permettent de prévenir – ou lutter contre – les infections.**

- **Objectif opérationnel n°1 : Poursuivre la stratégie nationale de contrôle des MDRO pour le secteur hospitalier**
  - Action : Evaluer les mesures de surveillance des infections associées aux soins (IAS) dans chaque institution
  - Action : Participer aux audits (ex: études de prévalence : Point Prevalence Survey)
  - Action : Harmoniser les procédures de prise en charge du portage des MDRO dans le réseau
  - Action : Revoir le système de surveillance concernant la résistance antimicrobienne et les infections associées aux soins (prospection d'un logiciel de surveillance épidémiologique)
  - Action : Impliquer l'équipe HOST dans la gestion d'épidémies (ex: apporter de l'aide à la sensibilisation)
  - Action : Suivre l'implémentation des activités et communiquer les résultats

- **Objectif opérationnel n°2 : Optimisation des programmes de prévention et de contrôle des infections associées aux soins au sein du réseau**
  - Action: Evaluer les programmes ICP dans les hôpitaux et harmoniser des recommandations au sein du réseau
  - Action: Apporter du support pour le suivi des indicateurs demandés par Sciensano
  - Action: Elaborer une grille commune de set d'indicateurs au sein du réseau
  - Action: Harmoniser et participer aux campagnes (hygiène des mains, vaccination) dans le réseau
  - Action: Construire les projets communs en IPC selon les besoins
  - Action: Suivre l'implémentation des activités et communiquer les résultats
- **Objectif opérationnel n° 3 : Consolidation des programmes de prévention et de contrôle des infections associées aux soins en première ligne, dans les maisons de repos et autres établissements de soins**
  - Action: Evaluer les besoins IPC dans les MRS
  - Action: Renforcer l'application des mesures d'hygiène, de nettoyage et de décontamination (y compris les campagnes nationales pour l'hygiène des mains)
  - Action: Créer des procédures de prise en charge du portage des MDRO adaptées aux MR-MRS
  - Action: Sensibiliser aux campagnes (hygiène des mains, vaccination)
  - Action: Suivre l'implémentation des activités et communiquer les résultats

#### **Axe 4 : Education, formation et sensibilisation IPC/AMS**

- **Objectif opérationnel n°1 : Augmenter les connaissances et améliorer les comportements**
  - Action : Evaluer les formations IPC/AMS existantes, et les partager/diffuser au sein du réseau
  - Action : Développer des formations sur certains sujets (ex: usage rationnel des antimicrobiens, hygiène des mains etc.) dans les hôpitaux et collectivités
  - Action : Développer l'e-learning pour le réseau et les collectivités
  - Action : Identifier un référent hygiène au sein des collectivités ("*train the trainers*")
  - Action : Organiser des séminaires d'information/de formation en termes d'IPC/AMS avec les médecins-coordonateurs des MR-MRS
  - Action: Suivre l'implémentation des activités et communiquer les résultats

## Communication

L'équipe HOST utilise divers moyens de communication comme : téléphone, e-mail, Teams, réunions en présentiel.

Le partage des documents de travail se fait actuellement par utilisation de OneDrive, Teams et envoi d'e-mails. La création d'un Sharepoint ou équivalent comme point de partage est une priorité.

La communication des documents (procédures, présentations, etc.) créés par les groupes de travail, au sein du réseau ou vers l'extérieur, se fera par l'équipe HOST-H.uni (centralisation), sur template HOST-H.uni et dans un format PDF. Le site Web HOST-H.uni permettra le partage des documents au sein du réseau H.uni et vers l'extérieur.

Un rapport d'activités annuel sera présenté sous format PPT aux Directeurs médicaux et généraux et au CA du réseau H.uni.

Un rapport d'activités est envoyé chaque année à la BAPCOC. Une fois la date divulguée, un échéancier sera établi par l'équipe HOST pour la réalisation du rapport, et sa revue par le groupe de pilotage.